

Vállalkozási stratégia és üzleti terv készítése¹

VÉDELMI INTÉZKEDÉSEK.....	2
VÁLLALKOZÁSI STRATÉGIA ÉS ÜZLETI TERV KÉSZÍTÉSE ..	6
I. Stratégia.....	6
II. Üzleti terv	8
III. Felmerülő költségek	8

¹ Utolsó frissítés: 2021.12.31. napján hatályos jogszabályok és 2022.01.21. napján hatályos védelmi intézkedésekről szóló szabályok szerint

VÉDELMI INTÉZKEDÉSEK

A Kormány az élet- és vagyónbiztonságot veszélyeztető tömeges megbetegedést okozó SARS-CoV-2 koronavírus világjárvány (a továbbiakban: koronavírus világjárvány) következményeinek elhárítása, a magyar állampolgárok egészségének és életének megóvása érdekében **Magyarország egész területén továbbra is veszélyhelyzet van érvényben. A Parlament módosította a koronavírus-világjárvány elleni védekezésről szóló törvényt, amelynek hatálya és így a koronavírus-járvány miatti veszélyhelyzet 2022. június elsejéig tart.² Így továbbra is biztosítható a hatékony és gyors döntéshozatal ahhoz, hogy a járvány okozta nehézségekre rugalmasan lehessen válaszokat adni. Amennyiben a járványhelyzet lehetővé teszi, a Kormány kezdeményezni fogja a veszélyhelyzet korábbi megszüntetését.**

2022. június 18-áig³ hosszabbította meg a Kormány a járványügyi készültséget. A rendelet szerint az eddig 2021. december 18-áig tartó időszak határidejét 2022. június 18-ig tolták ki.

A védelmi intézkedések aktuális, részletes szabályairól a <https://www.jogpontok.hu/Tajekoztatok> oldalon található tájékoztató anyagban olvashatóak további fontos információk.

² 2021. évi CXXX. törvény a veszélyhelyzettel összefüggő egyes szabályozási kérdésekről

³ 705/2021. (XII. 15.) Korm. rendelet a járványügyi készültség bevezetéséről szóló 283/2020. (VI. 17.) Korm. rendelet módosításáról

Gazdaságvédelmi intézkedések⁴

1. Bértámogatás:

A 2021. május 31-én véget ért ágazati bértámogatási programok helyébe 2021. június 1-től belépett a kibővített Vállalatok munkaerő támogatása nevű program.

Újabb támogatásként a Kormány 2021. június 1. napjával módosította a Vállalkozások munkaerő támogatása című program támogatási feltételeit, így a korábbinál szélesebb kör számára érhető el a program, amelybe a fiatal álláskeresők mellett nyártól minden, legalább egy hónapja regisztrált álláskereső bekapcsolódhat. A támogatás mértéke teljes munkaidős foglalkoztatás esetén havonta a bérköltség – vagyis a bruttó munkabér és szociális hozzájárulási adó – fele, de legfeljebb 100.000 forint lehet. A foglalkoztatók az eddigi öt hónap helyett fél évig kaphatják az összesen így akár 600.000 forint támogatást. A Vállalkozások munkaerő támogatására folyamatosan lehet jelentkezni a helyileg illetékes járási hivatalok foglalkoztatási osztályainál. A programról részletes információk a https://nfsz.munka.hu/cikk/1268/Vallalkozasok_munkaer_o_tamogatasa oldalon találhatóak.

2. Hitelfizetési moratórium⁵

⁴ 485/2020. (XI. 10.) Korm. rendelet a veszélyhelyzet ideje alatt egyes gazdaságvédelmi intézkedésekről

⁵ 2021. évi CXXX. törvény a veszélyhelyzettel összefüggő egyes szabályozási kérdésekről

A veszélyhelyzettel összefüggő egyes szabályozási kérdésekről szóló 2021. évi CXXX. törvény, valamint a minimálbér és a garantált bérminimum 2022. évi emelésével összefüggésben szükséges adóintézkedésekről, valamint egyes más intézkedésekről szóló 2021. évi CXXXI. törvény hatálybalépésére tekintettel egyes veszélyhelyzeti kormányrendeletek hatályon kívül helyezéséről szóló 813/2021. (XII. 28.) Korm. rendelet szerint 2022. január 1-jén hatályát veszti a hiteltörlesztési moratórium veszélyhelyzettel kapcsolatos különös szabályainak bevezetéséről szóló 637/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet.

Viszont a veszélyhelyzettel összefüggő egyes szabályozási kérdésekről szóló 2021. évi CXXX. törvény szerint az egyes kiemelt társadalmi csoportok, valamint pénzügyi nehézséggel küzdő vállalkozások helyzetének stabilizálását szolgáló átmeneti intézkedésekről szóló 2020. évi CVII. törvényben foglaltaktól eltérően, **amennyiben az adós a hiteltörlesztési moratórium veszélyhelyzettel kapcsolatos különös szabályainak bevezetéséről szóló 637/2020. (XII. 22.) Korm. rendelet 2021. október 31-én hatályos rendelkezéseinek megfelelően azt kérelmezte, akkor az adósnak a hitelező által üzletszerűen nyújtott szerződésből eredő tőke-, kamat-, illetve díjfizetési kötelezettsége akként módosul, hogy az adós a szerződésből eredő tőke-, kamat-, illetve díjfizetési kötelezettsége teljesítésére 2021. november 1-jétől fizetési haladékot kap.**

A fizetési moratórium 2022. június 30. napjáig tart.

Azaz 2022. június 30-ig, csak meghatározott társadalmi csoportok számára kérelemmel elérhető a hitelfizetési moratórium:

tehát aki már nem jogosult, vagy jogosult, de nem nyilatkozott, annak lezárult a moratórium meghosszabbítása.

- Ha a jogosult határidőn belül, nyilatkozatban jelezte a fizetési moratóriumban részvételi szándékát, akkor hitele 2022. június 30-ig fizetési moratóriumban marad.
- Aki nem nyilatkozott 2021. október 31-ig a moratórium meghosszabbításáról, vagy nem volt jogosult rá, annak 2021. november 1-jétől meg kellett kezdenie hitelének törlesztését.

2021. november 1. után is van lehetőség arra, hogy valaki kilépjen a fizetési moratóriumból, de ha a kilépés mellett dönt, a döntés végleges, a moratóriumba vissza már nem lehet lépni. 2021. október 31. után, egészen 2022. június 30-áig tehát csak külön nyilatkozattétellel az alábbi jogosultak vehetik igénybe a hosszabbítást:

- nyugdíjasok,
- a gyermeket várók, illetve nevelők,
- a közfoglalkoztatottak,
- azok a magánszemélyek, akiknek az előző évhez képest csökkent a jövedelmük,
- a vállalkozások esetében azok, amelyek árbevétele legalább 25%-kal esett vissza az előző évhez képest.

VÁLLALKOZÁSI STRATÉGIA ÉS ÜZLETI TERV KÉSZÍTÉSE

A társas vállalkozási formák bemutatása előtt, fontos kiemelni, hogy már a vállalkozás megalapítása előtt felmerülnek olyan kérdések, amelyek megválaszolásával sikeresebben választható ki a megfelelő vállalkozási forma és eredményesebb lehet maga a vállalkozás is. Ezeknek a kérdéseknek a feltevésére és megválaszolására célszerű vállalkozási stratégiát és üzleti tervet készíteni.

I. Stratégia

A vállalkozás működésének megtervezéséhez a legfontosabb, hogy egy pusztán ötleten vagy elgondoláson túl meg kell tudni fogalmazni, illetve határozni, hogy pontosan milyen termékek vagy szolgáltatások értékesítését tervezzük.

Az ötlet ugyan egy pillanat alatt megszülethet, azonban annak eredményes üzletté válása sokkal hosszabb folyamat. A stratégiának az alábbi kérdéseket kell többek között megválaszolnia:

- a kínált termék- vagy szolgáltatáskör konkrét meghatározása, behatárolása,
- a jövőbeni vevőkör konkrét meghatározása, behatárolása,
- a kezdeti tőkeszükséglet meghatározása, illetve a megteremtésének módja,
- szükséges-e partnerek vagy alkalmazottak bevonása az optimális működés érdekében,

- léteznek-e, és ha igen, akkor milyen hatósági előírások vonatkoznak az adott tevékenységre vagy szolgáltatásra; a területileg illetékes önkormányzatnál erről tájékozódni lehet,
- bizonyos tevékenységek csak bizonyos képzés, végzettség mellett végezhetőek, ezekről előzetesen tájékozódni szükséges,
- milyen költségigények merülhetnek fel, valamint hogy ezek mennyisége fedezhető-e a bevételekből,
- milyen külső tényezők, kockázatok befolyásolhatják a vállalkozás működését,
- végül a termék vagy szolgáltatás árának és a várható nyereség mértékének meghatározása.

Ezeket a vállalkozás belső működését érintő kérdéseken túl érdemes kitekinteni az aktuális (világ)piaci helyzetre is és felmérni az esetleges versenytársakat. A piackutatás ennek megfelelően fontos szerepet kap a vállalkozási stratégia kialakítása során. A mai szociális médiára épülő világban a piackutatást nem feltétlenül kell másra bízni, a közösségi médián keresztül az igényeket egy-egy videó vagy kérdőív terjesztésével is fel lehet mérni. Online közösségi finanszírozási platformokon egy jó ötlethez „befektető” magánszemélyeket is lehet találni a világ minden tájáról, erről még a későbbiekben lesz szó.

Fontos az is, hogy ne csak egy „forgatókönyv” készüljön, hanem már előzetesen legyenek alternatívák, némi mozgástér arra az esetre, ha a tervek nem a leoptimálisabb módon valósulnának meg.

A stratégia megalkotása és a vállalkozás beindítása után érdemes újra és újra visszatérni és megvizsgálni a fenti kérdéseket a vállalkozás jövőjét érintő fontosabb döntések meghozatala kapcsán.

II. Üzleti terv

A vállalkozás alapvető stratégiájának kidolgozását az üzleti terv elkészítése követi.

A jó üzleti terv elkészítése azért is fontos egy vállalkozás életében, mert szükséges lehet banki hitelfelvételhez, pályázatok elnyeréséhez és befektetők kereséséhez is.

A stratégiához hasonlóan az üzleti tervben is meg kell határozni a célpiacot, továbbá annak a tőkeigény pontosabb felmérése érdekében tartalmaznia kell egy üzemeltetési tervet. További részei a marketingterv, szervezeti felépítésre vonatkozó terv, pénzügyi terv és a kockázatbecslés. Egy jó üzleti terv legalább kettő éves időszakra előre megtervezi a vállalkozás jövőjét. Az üzleti terv a vállalkozás erősségei mellett a lehetséges kockázatokot és veszélyeket is bemutatja annak érdekében, hogy pontos képet adjon a cégről. Első saját vállalkozás esetén érdemes szakember segítségét is igénybe venni a tervek elkészítése során, például egy inkubátorházon keresztül.

III. Felmerülő költségek

Egy kezdő vállalkozás életében a leggyakrabban felmerülő költségek tekintetében az alábbiakat érdemes figyelembe venni. A vállalkozás elindításához jelentősebb mennyiségű egyszeri befektetésre lesz szükség a havonta felmerülő rendszeres költségek fedezése mellett. Ilyen egyszeri költségek különösen a vállalkozás alapításával kapcsolatos kiadások (pl.: hatósági engedélyek beszerzésének költsége), díjak (pl.: ügyvéd, adótanácsadó), ingatlan megvételével vagy bérletével kapcsolatos kezdeti költségek, esetleges indulókészlet, gépek és berendezések megvétele. A tevékenység végzéséhez szükség lehet még szoftverekre (pl.:

számlázás) és egyes esetekben pénztárgép megvételére is. Ezen utóbbiak meglétét az adóhatóság egyre szigorúbb szabályok mellett ellenőrzi.

A fentiekén túl a vállalkozás fenntartásához rendszeresen ismétlődő (havi) költségek is társulnak, mint például adók és járulékok, munkabérek, bérleti díj, könyvelési díj, marketingköltségek, telefon- és internetköltségek, rezsi, szakmai biztosítás, készletrendelés. Ezekről az összegekről mindenképp célszerű kimutatást készíteni még a vállalkozás megalapítása előtt.

Vállalkozói információs portál

A vali.hu – azaz a személyre szabott vállalkozói információs portál célja a társas vállalkozások számára gyors, hiteles és személyre szabott információk biztosítása a vállalkozásokat leginkább érdeklő témakörökben. A vállalkozásoknak készült portálon pár kattintással a vállalkozások a fejlesztésükhöz segítséget nyújtó személyre szabott tájékoztatást kaphatnak pályázatokról, államilag támogatott hitelekéről és képzésekről. Az oldalon böngészés akár regisztráció nélkül is lehetséges, a testreszabott szolgáltatások igénybevételéhez azonban szükséges a regisztráció, amely rövid időn belül elvégezhető.

A portál célja a magyar vállalkozások szakmai támogatása, az elérhető szolgáltatások köre folyamatosan bővül, további tájékoztatás és információ a www.vali.hu oldalon található.

Jogi személyek nyilvántartása

2021. június 25-én jelent meg a Magyar Közlönyben a jogi személyek egységes nyilvántartásáról szóló, **2023. július 1-jén hatályba lépő törvény**⁶, amely a cégnyilvánosságról, a bírósági cégeljárásról és a végelszámolásról szóló 2006. évi V. törvény, valamint a civil szervezetek bírósági nyilvántartásáról és az ezzel összefüggő eljárási szabályokról szóló 2011. évi CLXXXI. törvény helyébe lép. Fontos kiemelni, hogy a cégek és a civil szervezetek jogutód nélküli megszüntetési eljárásait külön törvény szabályozza majd, a végelszámolásra és a kényszereljárással történő megszüntetésre vonatkozó rendelkezések megállapításával. A fizetéseképtelenségi szabályok pedig a jövőben is külön kezelendők.

A törvényjavaslathoz fűzött indokolás rámutat arra, hogy a Ptk. kimunkálta a jogi személyek általános szabályait, illetve magába olvasztotta a polgári jogviszonyokban megjelenő, kiemelt jelentőségű jogi személy típusokra vonatkozó különös szabályokat is. Ennek alapján a Ptk. a gazdasági társaságok és a szövetkezetek mellett az egyesületeket és az alapítványokat is szabályozza. Logikusan következik tehát a Ptk. szabályozásából az egységes jogi személy nyilvántartás megteremtésének a követelménye és igénye, amely ezen törvény elfogadásával valósult meg kétéves türelmi idő bevezetésével.

⁶ 2021. évi XCII. törvény a jogi személyek nyilvántartásáról és a nyilvántartási eljárásról